



Jakub Szczepanik

# **CZEGO SIĘ NAUCZYŁEM PODCZAS PONAD 3 LAT TRANSFORMACJI MBANKU**

**Jakub Szczepanik**

CSP, PSPO, SPS

Lead Agile Coach



Agile Coach

**202** PROCENT



@Kuba\_Szc


kubaszczepanik.pl

*Agile247.pl*



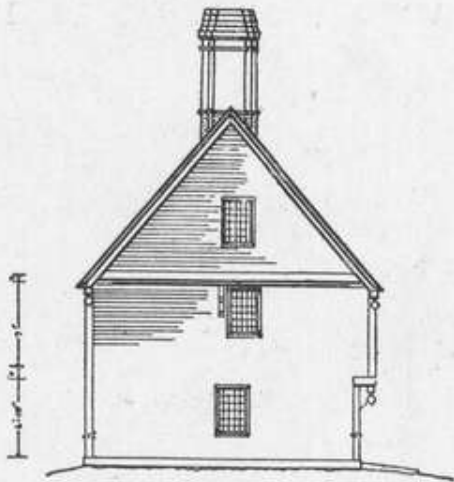


# Pomysł na tę prezentację

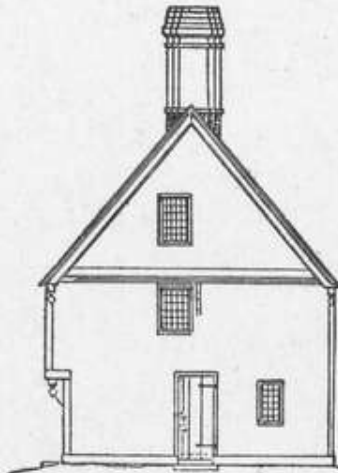
- Inspiracja
  - Rachunek sumienia
  - Ciekawostki
  - Okazja do niespotykanej szczerości
- 

# Szkic transformacji

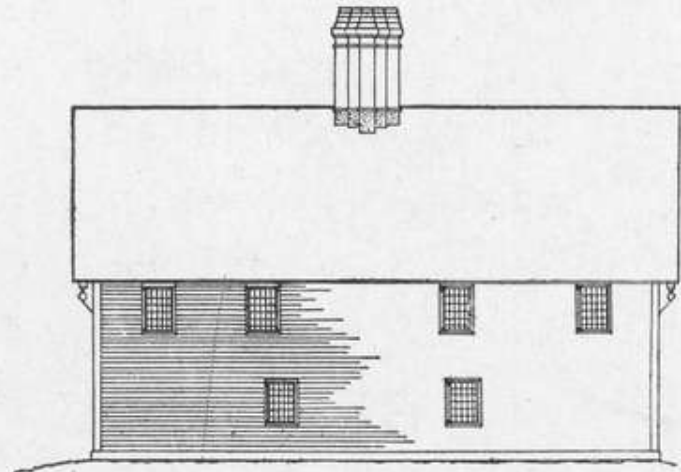
PLATE 6



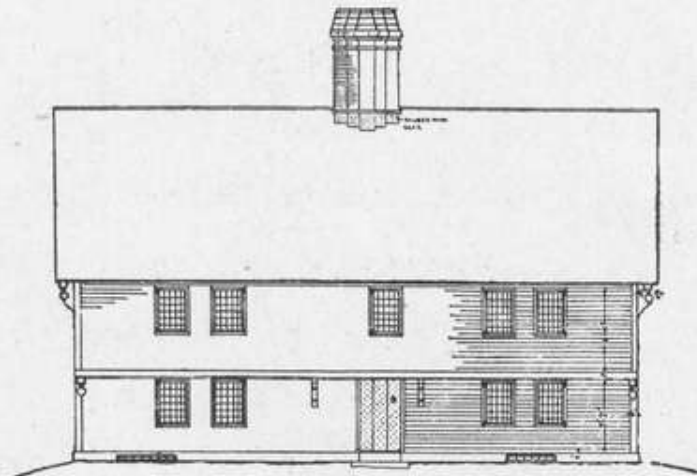
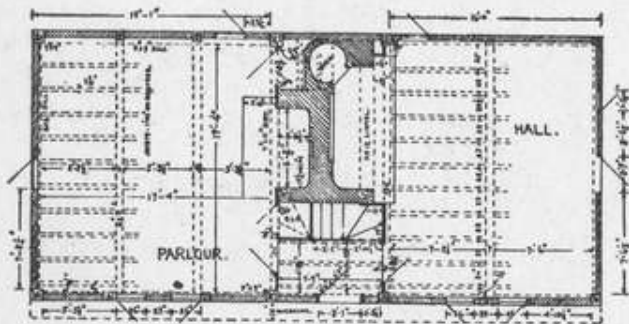
WEST ELEVATION.



EAST ELEVATION.



NORTH ELEVATION.



# Praca z hipotezami

- (...)
- praca zainwestowana w projekty które się nie kończą
- projekty nie są prowadzone przez profesjonalnych kierowników projektów
- zmienność otoczenia biznesowego i warunków/wymagań
- nie ma jednoosobowej odpowiedzialności za projekt w większych przedsięwzięciach
- Biznesowy Menedżer Projektu to początek roli PO
- time tracking nie jest realizowany wiarygodnie
- projekty są z zasady za długie (...)

# Rola lidera transformacji





# Rola strategii w agile

(...)



# Buzzwordy w korpo





Scrum Masterzy są wszędzie



# Cynefin w praktyce

## Complex

Enabling constraints  
Loosely coupled  
probe-sense-respond  
Emergent Practice

## Complicated

Governing constraints  
Tightly coupled  
sense-analyse-respond  
Good Practice

## Chaotic

Lacking constraint  
De-coupled  
act-sense-respond  
Novel Practice

## Obvious

Tightly constrained  
No degrees of freedom  
sense-categorise-respond  
Best Practice

# Egzaptacja

Egzaptacja – w ewolucjonizmie cecha zaadaptowana do pełnienia nowej funkcji. Adaptacja oznacza w biologii ewolucyjnej cechę zwiększającą dostosowanie organizmu.



# Niezauważalne tempo zmian

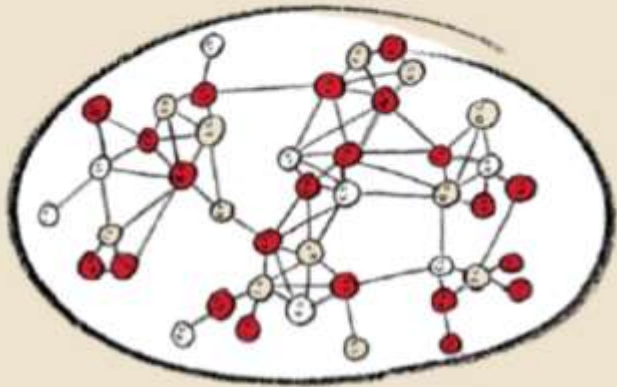


[https://pl.wikipedia.org/wiki/Eksperyment\\_kropli\\_paku](https://pl.wikipedia.org/wiki/Eksperyment_kropli_paku)

# 3 poziomy organizacjii

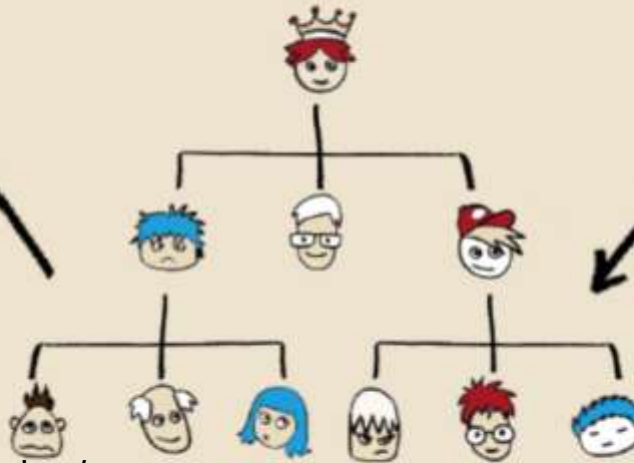
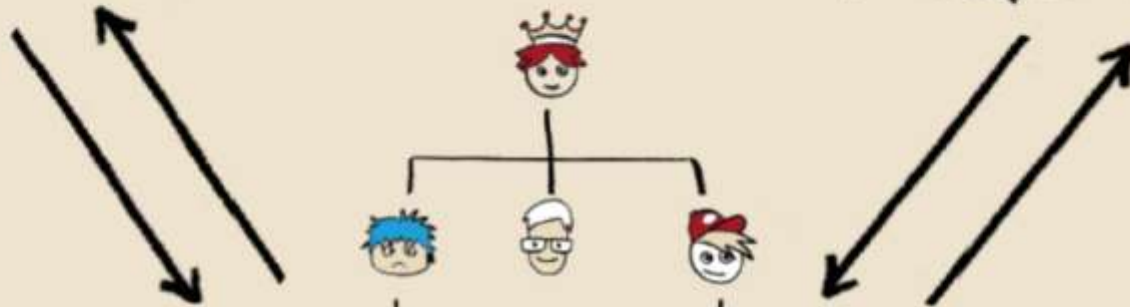
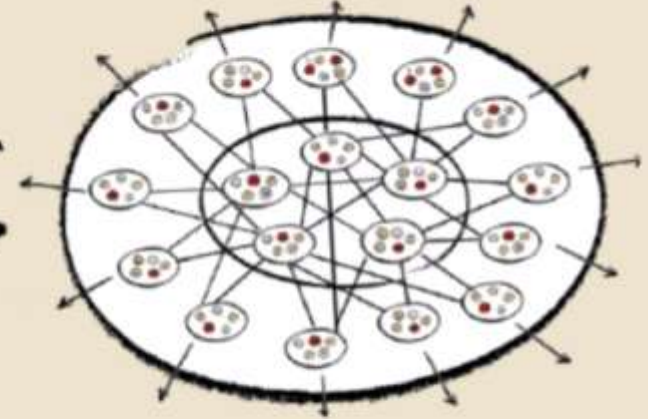
## Informal Structure

Power: Influence



## Value Creation Structure

Power: Reputation



## Formal Structure

Power: Hierarchy

<https://www.slideshare.net/npflaeging/organize-for-complexity-keynote-by-niels-pflaeging-at-hr-congres-malagaes>

Żeby uzyskać trzeba poprosić

PUSH

# Dzięki



[kuba.szczepanik@gmail.com](mailto:kuba.szczepanik@gmail.com)



[@Kuba\\_Szc](https://twitter.com/Kuba_Szc)



[pl.linkedin.com/in/kubaszczepanik](https://pl.linkedin.com/in/kubaszczepanik)